



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2025

ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
SANTA MARIA DE LAMAÇÕES

Handwritten signature in blue ink.



ÍNDICE

INTRODUÇÃO.....	3
PLANO DE ATIVIDADES	4
Objetivos Estratégicos Gerais.....	4
Objetivos Específicos.....	6
Plano de Atividades Resposta Creche para o Ano de 2025	9
Cronograma das Atividades - Creche	10
ORÇAMENTO.....	15
Pressupostos Gerais	15
Identificação da IPSS.....	16
Demonstração de Resultados Previsionais	17
Análise de Resultados	20
Financiamento	21
Investimento	22
Memória Justificativa	23



INTRODUÇÃO

Dentro de um quadro económico melhor, para todas as organizações, lucrativas e não lucrativas, que procuram novas formas de estar no mercado, temos tido muito boa aceitação do mercado garantindo a sobrevivência da instituição de uma forma equilibrada, com lotação sempre preenchida.

O Estado é importantíssimo para cooperar no sentido de haver uma mudança dos modelos de solidariedade unicamente dependentes dele, para modelos de solidariedade, de negócio e de risco calculado, eliminando a visão redutora que tem das IPSS's como sendo meros agentes com delegação para distribuir os seus recursos e passando a reconhecê-las como agentes ativos da economia.

Encontrar formas alternativas de sustentabilidade tem sido uma preocupação constante desta Direção, obrigando-nos a um reforço do empreendedorismo social baseado no conhecimento e na inovação e à criação por parte do Estado de linhas de apoio especial capazes de proporcionar às instituições financiamento para a concretização dos seus projetos.

Assim tendo em conta estes fatores e consciente desta realidade, que a Direção da Associação de Solidariedade Social Santa Maria de Lameações elaborou o Plano de Atividades e Orçamento para 2025.



PLANO DE ATIVIDADES

Objetivos Estratégicos Gerais

1. A manutenção de níveis de frequência elevados é uma das primeiras preocupações da Direção da Associação de Solidariedade Social Santa Maria de Lamações em termos do funcionamento da sua Creche. É certo, que tais preocupações estão suportadas na promoção de respostas e serviços quantitativamente e qualitativamente ajustadas às necessidades interesses e motivações das crianças e das suas famílias. Esta é a prática dominante e capaz de traduzir de uma forma muito positiva a satisfação das famílias e a alegria das crianças que frequentam a Creche.
2. Com a implementação do Sistema de Gestão de Qualidade na Creche, a “melhoria contínua” é o agente orientador das práticas dos colaboradores, é desta forma que vamos ao encontro das necessidades das famílias, na procura de alguém que partilha a responsabilidade pela educação dos seus filhos. A busca permanente da melhoria dos nossos serviços conduz-nos à satisfação das necessidades e expectativas dos utentes/clientes e suas famílias.
3. Atingir um modelo sustentável e equilibrado de funcionamento:
 - i. Promovendo ou apoiando ações de angariação de fundos;
 - ii. Candidatar projetos de financiamento não regulares para equipamentos;
 - iii. Assegurar o cumprimento dos compromissos com clientes, colaboradores, fornecedores e financiadores, reduzindo prazos de pagamento;
 - iv. Não podendo cobrar as mensalidades, sendo que no ano lectivo 2024-25 todas as contribuições recebidas virão exclusivamente do estado por conta da gratuitidade, teremos alguns desafios para o futuro próximo.

À semelhança do ano anterior, na elaboração do Plano de Atividades e Orçamento para 2025 foi usada a ferramenta de diagnóstico organizacional conhecida como análise SWOT - STRENGTHS (FORÇAS), WEAKNESSES (FRAQUEZAS), OPPORTUNITIES (OPORTUNIDADES) e THREATS (AMEAÇAS), cujo resultado se apresenta:



FORÇAS	FRAQUEZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Processo de implementação de Sistema de Gestão da Qualidade. • Ligação positiva com a comunidade local e com as entidades públicas e privadas locais e regionais. • Gestão de topo envolvida, empenhada e presente. • Colaboradores versáteis, empenhados e competentes. • Estabilidade e continuidade dos serviços prestados • Aumento da capacidade da creche, de 32 para 38 crianças. • A comparticipação pela extensão do horário • Formação ministrada aos colaboradores e dirigentes é constante. • Gestão rigorosa efetuada nos últimos anos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Outras formas de angariação de fundos mais compatíveis com a realidade atual. • Falta de envolvimento das Famílias nas atividades promovidas pela ASML e dirigidas à comunidade. • Gratuitidade das creches, pois não deixa margem para cobrar qualquer tipo de valor (seguro, inscrição, etc) será um desafio de sustentabilidade no futuro.

OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
<ul style="list-style-type: none"> • Redução dos apoios por parte das entidades públicas o que potencia a criação de novas respostas/serviços sustentáveis financeiramente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Aumento da concorrência na prestação do serviço de creche. • Redução dos apoios financeiros e governamentais para as respostas sociais. • Alteração das tabelas salariais.



Objetivos Específicos

1. Melhoramento Serviços

Descrição (Objetivo)	Ação a desenvolver	Recursos Humanos	Meta	Prazo	Estratégia Divulgação	Estratégia Financiamento
Melhorar serviços gerais	_ Reuniões Direção _ Reuniões Direção/ Educadoras _ Reuniões Educadoras e Pessoal auxiliar _ Reuniões semestrais Encarregados de educação/Educadoras Direção _ Avaliação satisfação clientes e colaboradores	Direção Educadoras/Pessoal auxiliar/Encarregados de educação	_ 6 reuniões anuais(direção) _ 6 reuniões anuais(educadoras) _ 3 reuniões anuais(colaboradores) _ 1 reunião anual (encarregados educação) _ Registo e tratamentos dos inquéritos de satisfação.	Ano 2025	Não aplicável	Financiamento próprio da entidade
Formação colaboradores	-Desenvolver ações de formação profissional para todos os colaboradores	Direção / colaboradores / Empresas de formação	Desenvolver todas as ações de formação previstas	Durante ano 2025	Contacto direto com funcionárias	Financiamento próprio da entidade



2. Angariação de receitas próprias

Descrição (Objetivo)	Ação a desenvolver	Recursos Humanos	Meta	Prazo	Estratégia Divulgação	Estratégia Financiamento
Campanha sobre consignação de IRS/IRC	Sensibilização aos sócios, particulares e empresas para consignação de IRS/IRC	Direção/ Sócios	Receber verbas para apoio e melhoramentos das atividades propostas pela Direção	1.º Trimestre 2025	E-mail, carta, facebook, página oficial	Financiamento próprio da entidade
Donativos-Mecenato	Angariação de donativos a empresas e particulares	Direção		Durante ano 2025	E-mail, carta	Financiamento próprio da entidade



3. Divulgação

Descrição (Objetivo)	Ação a desenvolver	Recursos Humanos	Meta	Prazo	Estratégia Divulgação	Estratégia Financiamento
Publicidade	_Celebrações de datas comemorativas _Realização de eventos abertos à comunidade (Alimentação Saudável)	Direção/ Restantes colaboradores/ sócios/Encarregados de educação	Divulgação da Associação	Durante ano 2025	_Divulgação atividades página facebook	Donativos/ Oferta produtos ou serviços
Publicidade	Parceria com Fysio	Direção /colaboradores /utentes e familiares diretos	Divulgação Associação, parceria de troca de serviços	Renovação ano 2025	Página do Facebook	Descontos por parte da Fysio nos tratamentos
Presença institucional online	Manutenção de website institucional e Facebook	Direção / Parceiro Externo	Divulgação da Associação; Publicitação de informação obrigatória (Relatório e Contas Anuais)	Durante ano 2025	Não aplicável	Financiamento próprio da entidade



Plano de Atividades Resposta Creche para o Ano de 2025

O Ministério do Trabalho e da Segurança Social (MTSS), em Agosto de 2011, avaliando as necessidades das famílias relativamente aos apoios sociais, detetou um aumento da dependência dos agregados das Valências sociais, especialmente das Creches. Esta dependência está relacionada com as obrigações profissionais a que hoje em dia os agregados estão sujeitos (diversidade de horários, duplicação de obrigações profissionais, etc.), necessitando de um local onde possam deixar as crianças e que estas possam usufruir de um espaço de “socialização e desenvolvimento integral” e que seja “potenciador do seu desenvolvimento, no respeito pela sua singularidade”.

A nova portaria descreve os objetivos do trabalho a desenvolver nas creches, que vão ao encontro dos objetivos inscritos no Regulamento Interno da Creche de Lameações, acrescentando à Creche alguns objetivos que considera serem importantes para a melhor e mais completa educação das crianças que nos frequentam.

- Proporcionar o bem-estar e o desenvolvimento integral das crianças num clima de segurança afetiva e física, durante o afastamento parcial do seu meio familiar através de um atendimento individualizado;
- Colaborar estreitamente com a família numa partilha de cuidados e responsabilidades em todo o processo evolutivo das crianças;
- Colaborar de forma eficaz no despiste precoce de qualquer inadaptação ou deficiência assegurando o encaminhamento adequado.

É na prossecução destes objetivos que foram planeadas as atividades no contexto creche.



Cronograma das Atividades - Creche

		Meses do Ano de 2025											
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Atividades da Resposta Social: Creche													
1	Dia de Reis	6											
2	Dia dos Sonhos	22											
3	Dia dos Namorados		14										
4	Festa de Carnaval		28										
5	Dia do Pai			19									
6	Celebração da Primavera			20									
7	Dia Mundial da Árvore			21									
8	Dia da água			21									
9	Comemorações da Páscoa				17								
10	Dia da Mãe					4							
11	Dia dos Avós Creche Lameações					15							
12	Dia Mundial da Criança					30							
13	Festa do Final de Ano						14						
14	Comemoração de S. João						23						
15	Celebração do Outono								19				
16	Dia Mundial da Alimentação									16			
17	Dia das Bruxas										31		
18	Dia de São Martinho											11	
19	Celebração do Inverno												21
20	Festa de Natal												21



Atividade	Objetivo	Data	Custos / Recursos	Metodologia	Responsável	Participantes
Estações do Ano	Exploração das características das estações do ano.	Março Junho Setembro Dezembro	Material Didático Material de desgaste Materiais recicláveis	Observação direta e indireta (livros, vídeos, cd) Construção quadro do tempo. Manipulação de material da época (espigas, folhas, castanhas e ouriços, sementes, plantas, água)	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas
Dia de Reis	Promoção de uma tradição antiga muito viva em Portugal.	6 de Janeiro	Material de desgaste Materiais de expressão plástica	Confeção coroas de reis. Cantar as Janeiras na Instituição.	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas
Desfile de Carnaval	Promover a fantasia e a criatividade junto das crianças.	28 Fevereiro	Aparelhagem de som Serpentinas Balões Adereços Máscaras	Convívio entre crianças e adultos. Uso de fantasias e brincadeiras relacionadas com a comemoração	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas
Dia dos Namorados/ Amizade	Promover a valorização da amizade junto das crianças.	14 Fevereiro	Materiais de expressão plástica	Conversas e dramatizações relacionadas com o tema "amor/amizade".	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas Pais



Atividade	Objetivo	Data	Custos / Recursos	Metodologia	Responsável	Participantes
Dia do Pai	Evidenciar e valorizar a figura paternal.	19 Março	Aparelhagem de som e DVD Material de expressão plástica. Material de desperdício	Realização de festa com a presença e participação dos pais. Canções, poemas recitados pelas crianças. Realização de lembranças para entregar aos pais.	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas. Pais
Dia da Árvore	Sensibilização para a proteção do meio ambiente.	21 Março	Material didático Material de expressão plástica	Observação da natureza direta e indiretamente (livros, dvd)	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Sala Passarinhos (12-24 meses) Sala Traquinas (24-36 meses)
Dia da Água	Sensibilização para a importância da água	21 Março	Material didático Água, açúcar, sal, corantes	Realização de experiências: Seco/molhado Flutua/merge Cor/incolor Doce/salgado.	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Sala Passarinhos (12-24 meses) Sala Traquinas (24-36 meses)
Comemorações da Páscoa	Explicar o significado da Páscoa e festejá-la	17 Abril	Material de desperdício Material de expressão plástica. Ovos e corantes alimentares	Colorir ovos da Páscoa. Decoração do quadro da entrada Realização de lembranças para entregar às crianças	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas



Atividade	Objetivo	Data	Custos / Recursos	Metodologia	Responsável	Participantes
Dia da Mãe	Evidenciar e valorizar a figura maternal.	4 Maio	Aparelhagem de som e DVD Material de desperdício Material expressão plástica	Realização de festa com a presença e participação das mães. Canções, poemas recitados pelas crianças. Realização de lembranças para entregar às mães.	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas Mães
Dia dos Avós da Creche de Lameças	Proporcionar a união entre gerações.	15 Maio	Material de desperdício Material de expressão plástica.	Convívio, jogos e atividades entre as crianças e avós. Realização de lembranças para entregar aos avós	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as Salas Avós
Dia Mundial da Criança	Proporcionar às crianças um dia festivo que releve a sua importância	30 Maio	Aparelhagem de som e DVD Balões, t-shirts, tintas, autocolantes. Animador	Presença de animador na creche. Realização de pinturas faciais, modelagem de balões, decoração de t-shirt)	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas
Festa de Finalistas	Festejar o final do ano letivo com uma grande festa e fazer a despedida dos finalistas.	14 Junho	Materiais existentes. Aparelhagem de som.	Apresentação teatral e musical para as Famílias	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas Famíliares



Atividade	Objetivo	Data	Custos / Recursos	Metodologia	Responsável	Participantes
Dia Mundial da Alimentação	Promoção de uma alimentação saudável Distinção de alimentos saudáveis	16 Outubro	Uso de equipamentos e materiais da cozinha. Produtos alimentares	Prova de diferentes alimentos.	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Sala Passarinhos (12-24 meses) Sala Traquinas (24-36 meses)
Dia das Bruxas	Mostrar às crianças elementos de outras culturas (Halloween); Promover a fantasia e a criatividade; Construção dos símbolos alusivos a esta festa.	31 Outubro	Material de desperdício Material de expressão plástica	Decoração do quadro da entrada alusiva a este tema. Realização de festa com a utilização de fantasias e/ou adereços relacionados com o tema	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas
Dia de São Martinho	Promoção da festa do Magusto e suas tradições Lenda de S. Martinho	11 Novembro	Castanhas Forno Utensílios de cozinha Material de desperdício Materiais de expressão plástica	Assar as castanhas na cozinha para depois distribuir pelas crianças e pais. Construção de uma "Maria Castanha"	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas
Festa de Natal	Vivenciar a época natalícia. Promover costumes e tradições locais	21 Dezembro	Aparelhagem de som Cd Material de desperdício Prendas para as crianças	Realização de festa de Natal com todas as crianças. Cânticos natalícios. Entrega de prendas com a presença do "Pai Natal"	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas



ORÇAMENTO

Pressupostos Gerais

A elaboração do Orçamento para o ano de 2025 teve como base os seguintes pressupostos:

- O valor de Quotizações a receber foi calculado considerando o pagamento da totalidade das quotas – 12 quotas mensais, no valor de 1 euro cada – e o número atual de 31 associados ativos, 4 dos quais honorários (isentos de quotas);
- Desde o início do ano lectivo 2024/25, todos os utentes da Creche estão abrangidos pelas medidas de gratuidade, pelo que não estão contempladas quaisquer valores referentes a participações familiares e/ou matrículas.
- O valor das atividades extra foi estimado considerando o valor de referência mensal à data da elaboração deste orçamento (Outubro de 2024) e o desenvolvimento das mesmas durante o período de 9 meses;
- O valor anual dos subsídios a atribuir pelo Instituto da Segurança Social foi estimado considerando uma atualização de 2% aos valores do protocolo praticados em Outubro de 2024. Este subsídio contempla a lotação máxima da Creche (38 utentes, dos quais 28 utentes com acordo de cooperação), acrescido do valor mensal relativo à participação suplementar atribuída pela prática de horário de funcionamento superior a 11 horas, bem como a compensação pela perda de rendimentos com participações familiares, em virtude da medida de apoio às famílias de gratuidade das creches; contempla ainda uma vaga extraordinária preenchida referente a criança refugiada (6 vagas extraordinárias passíveis de ser preenchidas);
- O quadro de pessoal para o ano de 2025 é composto por 10 elementos: 2 Educadoras de Infância, 6 Ajudantes de Ação Educativa, 1 Escriturária e 1 Trabalhador Auxiliar de Serviços Gerais. No cálculo das remunerações, foi contemplado o potencial máximo anual de trabalho efetivo, bem como outros encargos adjacentes (formação profissional, subsídio de alimentação, seguro acidentes de trabalho e outros). Foi ainda considerado o impacto do previsível aumento, em 2025, do salário mínimo nacional para 870 Euros mensais. Esse aumento deve originar nova revisão das tabelas salariais dos CCT aplicáveis ao pessoal da Associação, o qual já foi considerado na estimativa de remunerações para 2025.



Identificação da IPSS



1 IDENTIFICAÇÃO IPSS

DESIGNAÇÃO	ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL SANTA MARIA DE LAMAÇÃES				
NIF/NIPC	505 188 104	NISS	20009953534	TIPO	Associação
MORADA DA SEDE	AVENIDA DR. ANTONIO PALHA, N.º 31, 4715-091 LAMAÇÃES - BRAGA				
TELEFONE	253248513	FAX	253248514	E-MAIL	creche.asml@gmail.com

2 DADOS ORÇAMENTO

ANO ECONÓMICO	2025	VERSÃO	Inicial
ATA ÓRGÃO DELIBERATIVO (ASSEMBLEIA GERAL/CONSELHO ADMINISTRAÇÃO)			
DATA	29/11/2024		
MEMBROS PRESENTES NA REUNIÃO	CARGO	Presidente	Secretário
	NIF	214398706	211788902
PARECER ÓRGÃO FISCALIZADOR (CONSELHO FISCAL)			
DATA	04/11/2024	DECISÃO	Favorável
MEMBROS PRESENTES NA REUNIÃO	CARGO	Presidente	Vogal
	NIF	265720435	189058455
			205286321

3 DADOS ATIVIDADE

N.º GLOBAL RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO COMPARTICIPADAS	1	N.º ORGÃOS SOCIAIS	
N.º GLOBAL RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO NÃO COMPARTICIPADAS	0	REMUNERADOS	0
N.º GLOBAL ATIVIDADES/PROTOCOLOS	0	NÃO REMUNERADOS	15
PRINCIPAIS RESPOSTAS SOCIAIS / ESTABELECIMENTO COMPARTICIPADAS			
TIPO RESPOSTA SOCIAL	N.º MÉDIO UTENTES (Ano)	VALOR MÉDIO COMPARTICIPAÇÃO (conta 75)	VALOR MÉDIO FAMILIAS (conta 72)
1103-Creche	39	6 289,23	151,97
			RECEITA ANUAL
			251 207,00
			N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)
			10
			N.º MÉDIO VOLUNTÁRIOS (FTE)
			0
PRINCIPAIS RESPOSTAS SOCIAIS / ESTABELECIMENTO NÃO COMPARTICIPADAS			
TIPO RESPOSTA SOCIAL	N.º MÉDIO UTENTES (Ano)	VALOR MÉDIO COMPARTICIPAÇÃO (conta 75)	VALOR MÉDIO FAMILIAS (conta 72)
			RECEITA ANUAL
			0,00
			N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)
			N.º MÉDIO VOLUNTÁRIOS (FTE)
ATIVIDADES / PROTOCOLOS			
TIPO ATIVIDADE	N.º MÉDIO UTENTES (Ano)	VALOR MÉDIO COMPARTICIPAÇÃO (conta 75)	VALOR MÉDIO FAMILIAS (conta 72)
			RECEITA ANUAL
			0,00
			N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)
			N.º MÉDIO VOLUNTÁRIOS (FTE)

4 IDENTIFICAÇÃO TOC

NOME	NELSON EMANUEL FARIA DA SILVA		
NIF	211788902	TELEFONE	TELEM
			960027700
N.º MEMBRO OTOC	72400	E-MAIL	nelsonfaria75@gmail.com

5 RESPONSABILIDADE DADOS DECLARADOS

DECLARAÇÃO			
Declaro que a informação correspondente ao orçamento previsional corresponde à verdade, não tendo sido omitidos dados relevantes para a sua apreciação, assumindo a responsabilidade pelos elementos declarados, erros e omissões.			
NOME	TERESA DE JESUS ALMEIDA COSTA		
NIF	205841414	TELEFONE	TELEM
			918799498
DATA	16/10/2024	E-MAIL	teresajacosta@outlook.com

Handwritten signatures and initials in blue ink.



Demonstração de Resultados Previsionais



DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS

CLASSE 7		RENDIMENTOS	
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1103-Creche
71	VENDAS	7 398,00	7 398,00
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	6 251,00	6 251,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	5 927,00	5 927,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	324,00	324,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00	0,00
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00	0,00
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	248 805,00	248 805,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	245 280,00	245 280,00
7511	ISS, IP	245 280,00	245 280,00
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	0,00	0,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00	0,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	3 525,00	3 525,00
754	LEGADOS	0,00	0,00
76	REVERSÕES	0,00	0,00
761	DE DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	0,00	0,00
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00
763	DE PROVISÕES	0,00	0,00
764	DE PROVISÕES ESPECÍFICAS	0,00	0,00
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00	0,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	1 812,00	1 812,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	0,00	0,00
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS		0,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	1 812,00	1 812,00
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00	0,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	1 812,00	1 812,00
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	0,00	0,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	0,00	0,00
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	700,00	700,00
TOTAL RENDIMENTOS		264 966,00	264 966,00

CLASSE 6		GASTOS	
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1103-Creche
61	CUSTO MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS	7 760,00	7 760,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	33 954,00	33 954,00
621	SUBCONTRATOS	12 778,00	12 778,00
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	8 276,00	8 276,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	1 816,00	1 816,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00	0,00
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	200,00	200,00
6224	HONORÁRIOS	5 260,00	5 260,00
6225	COMISSÕES	0,00	0,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	900,00	900,00
6228	OUTROS	100,00	100,00

Handwritten signatures and initials in blue ink.



DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS (cont.)

CLASSE 6		GASTOS	
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1103-Creche
623	MATERIAIS	2 500,00	2 500,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGATE RÁPIDO	200,00	200,00
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	0,00	0,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	700,00	700,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	0,00	0,00
6235/6238	OUTROS	1 600,00	1 600,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	4 200,00	4 200,00
6241	ELETRICIDADE	1 200,00	1 200,00
6242	COMBUSTÍVEIS	1 900,00	1 900,00
6243	ÁGUA	1 100,00	1 100,00
6248	OUTROS	0,00	0,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	0,00	0,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	0,00	0,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	0,00	0,00
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00	0,00
6258	OUTROS	0,00	0,00
626	SERVIÇOS DIVERSOS	6 200,00	6 200,00
6261	RENDAS E ALUGUERES	0,00	0,00
6262	COMUNICAÇÃO	800,00	800,00
6263	SEGUROS	900,00	900,00
6264	ROYALTIES	0,00	0,00
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	0,00	0,00
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	0,00	0,00
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	4 400,00	4 400,00
6268	OUTROS SERVIÇOS	100,00	100,00
63	GASTOS COM PESSOAL	199 050,00	199 050,00
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	0,00	0,00
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00	0,00
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	162 306,00	162 306,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	152 626,00	152 626,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	9 680,00	9 680,00
633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00	0,00
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6332	PESSOAL	0,00	0,00
634	INDEMNIZAÇÕES	0,00	0,00
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6342	PESSOAL	0,00	0,00
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	34 035,00	34 035,00
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6352	PESSOAL	34 035,00	34 035,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	1 700,00	1 700,00
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6362	PESSOAL	1 700,00	1 700,00

[Handwritten signatures and initials]



DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS (cont.)

CLASSE 6		GASTOS	
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1103-Creche
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00	0,00
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6372	PESSOAL	0,00	0,00
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	1 009,00	1 009,00
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6382	PESSOAL	1 009,00	1 009,00
64	GASTOS DE DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	5 430,00	5 430,00
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	5 430,00	5 430,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00	0,00
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00	0,00
652	DE INVENTÁRIOS	0,00	0,00
653/658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00	0,00
66	PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR	0,00	0,00
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00	0,00
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	197,00	197,00
681	IMPOSTOS	39,00	39,00
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00	0,00
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	158,00	158,00
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00	0,00
6882	DONATIVOS	0,00	0,00
6883	QUOTIZAÇÕES	158,00	158,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00	0,00
689	CUSTOS C/ APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00	0,00
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00
TOTAL GASTOS		246 391,00	246 391,00

CLASSE 8		RESULTADOS	
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	18 575,00	18 575,00
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00	
88	RESULTADO LÍQUIDO	18 575,00	18 575,00

[Handwritten signatures and initials]



Análise de Resultados

Demonstração de Resultados		Evolução últimos anos					NIF 505188104	Variação no período	
Conta	Descrição	2021	2022	2023	2024 orç	2024 est	2025 orç	Valor	%
71	Vendas	708,50	1 113,47	1 955,26	1 900,00	7 430,82	7 398,00	-32,82	0%
72	Prestações de serviços	68 823,82	61 944,73	40 372,61	22 170,34	21 373,16	6 251,00	-15 122,16	-71%
73	Variações nos inventários de produção	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
74	Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
75	Subsídios à exploração	121 991,11	139 273,19	175 571,35	222 312,76	218 648,32	248 805,00	30 156,68	14%
76	Reversões	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
78	Outros rendimentos	4 500,14	2 324,43	1 873,92	1 812,05	1 812,32	1 812,00	-0,32	0%
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	27,91	43,21	396,00	300,00	758,33	700,00	-58,33	-8%
Total de rendimentos		196 051,48	204 699,03	220 169,14	248 495,15	250 022,95	264 966,00	14 943,05	6%

Conta	Descrição	2021	2022	2023	2024 orç	2024 est	2025 orç	Valor	%
61	CMVMC	3 190,67	3 871,09	4 416,98	5 104,00	7 390,45	7 760,00	369,55	5%
62	FSE	33 763,80	30 543,20	28 567,00	30 734,50	31 584,30	33 954,00	2 369,70	8%
63	Pessoal	156 461,35	168 616,68	182 516,35	195 031,43	201 061,35	199 050,00	-2 011,35	-1%
64	Depreciações	4 958,95	4 958,42	5 143,05	5 121,03	5 310,00	5 430,00	120,00	2%
65	Perdas por imparidade	0,00	0,00	1 705,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
67	Provisões do exercício	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
68	Outros gastos	2 572,93	149,23	487,47	160,00	188,92	197,00	8,08	4%
69	Gastos de financiamento	0,00	0,32	54,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total de gastos		200 947,70	208 138,94	222 890,64	236 150,96	245 535,02	246 391,00	855,98	0%

Conta	Descrição	2021	2022	2023	2024 orç	2024 est	2025 orç	Valor	%
81	Resultado Líquido	-4 896,22	-3 439,91	-2 721,50	12 344,19	4 487,93	18 575,00	14 087,07	314%



Financiamento

FONTES DE FINANCIAMENTO

1 FINANCIAMENTO PÚBLICO - COMPONENTE EXPLORAÇÃO

ENTIDADES FINANCIADORAS	RUBRICA FINANCIAMENTO	REGISTO CONTABILÍSTICO
		75 - EXPLORAÇÃO
ISS, IP	ACORDOS DE COOPERAÇÃO	
	1103-Cresce	245 280,00
TOTAL		245 280,00

2 FINANCIAMENTO PÚBLICO - COMPONENTE INVESTIMENTO

ENTIDADES FINANCIADORAS	RUBRICA FINANCIAMENTO	REGISTO CONTABILÍSTICO	FLUXO FINANCEIRO
		59 - INVESTIMENTO	
ISS	PROGRAMAS	0,00	0,00
	PIDDAC		
	Outros		
	FUNDOS	0,00	0,00
	FSS		
	Outros		
	OUTROS	0,00	0,00
	Outros		
IGFSS	Programas		
	Fundos		
	Outros		
IEFP, IP	Programas		
	Fundos		
	Outros		
Autarquias	Programas		
	Fundos		
	Outros		
Ministério da Educação	Programas		
	Fundos		
	Outros		
Ministério da Saúde	Programas		
	Fundos		
	Outros		
Ministério da Economia	Programas		
	Fundos		
	Outros		
Outras Entidades Públicas	Programas		
	Fundos		
	Outros		
TOTAL		0,00	0,00

3 FINANCIAMENTO PRIVADO

ENTIDADES FINANCIADORAS	RUBRICA FINANCIAMENTO	REGISTO CONTABILÍSTICO		FLUXO FINANCEIRO
		75 - EXPLORAÇÃO	59 - INVESTIMENTO	
	Doações e Heranças	3 525,00		

[Handwritten signatures and initials]



Investimento

Não está previsto a realização de investimentos para o período deste orçamento.

INVESTIMENTO MÉDIO E LONGO PRAZO		VALOR	INVESTIMENTOS EM CURSO		VALOR
Ativos Intangíveis		0,00	Novas aquisições (compras e prestações serviços)		
Bens domínio público			Adiantamentos		
Goodwill			Trabalhos própria Entidade		
Projetos de desenvolvimento			Transferência para Imobilizado pela conclusão obra (-)		
Programas de Computador			TOTAL INVESTIMENTO EM CURSO		0,00
Propriedade Industrial					
Outros Ativos intangíveis					
Ativos Fixos Tangíveis		0,00			
Bens domínio público					
Bens do Património Histórico e Cultural					
Terrenos e Recursos Naturais					
Edifícios e Outras Construções					
Equipamento Básico					
Equipamento de Transporte					
Equipamento Administrativo					
Equipamentos Biológicos					
Outros ativos fixos tangíveis					
Propriedades de Investimento					
Investimentos Financeiros					
Outros ativos Financeiros (não correntes detidos para venda)					
TOTAL INVESTIMENTO - MLP		0,00			
			INVESTIMENTOS - CP		VALOR
			Outros ativos Financeiros		
			Outros passivos Financeiros		
			TOTAL INVESTIMENTO - CP		0,00
			TOTAL NOVO INVESTIMENTO:		0,00

[Handwritten signatures and initials]



Memória Justificativa

MEMÓRIA JUSTIFICATIVA		
<u>GASTOS</u>	TOTAL	246 391,00 €
61 Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas		7 760,00 €
611 Mercadorias		
Artigos vendidos a utentes	3 629,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos relativos à compra de artigos vendidos aos utentes (batas e uniformes, conjuntos de lençóis, etc).		
612 Matérias-primas, subsidiárias e de consumo		
Géneros alimentares	4 131,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com géneros alimentares indispensáveis à confecção dos lanches dos utentes.		
62 Fornecimentos e Serviços Externos		33 954,00 €
621 Subcontratos		12 778,00 €
621.01 Aquisição de refeições prontas	9 943,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com a aquisição de refeições prontas para os utentes.		
621.02 Actividade Expressão Musical	1 485,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com a actividade de Expressão Musical, disponibilizadas aos utentes das salas "Passarinhos" e "Traquinas" da Creche, de Outubro a Junho de cada ano lectivo.		
621.04 Actividade Psicomotricidade	1 350,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com a actividade de Psicomotricidade, disponibilizadas aos utentes das salas "Passarinhos" e "Traquinas" da Creche, de Outubro a Junho de cada ano lectivo.		
622 Serviços especializados		8 276,00 €
6221 Trabalhos especializados	1 816,00 €	
Gastos previstos com a contratação de trabalhos especializados, nomeadamente para certificação em normas da qualidade, assistência informática, SHSTe outros.		
6222 Publicidade e propaganda	- €	
(...)		
6223 Vigilância e segurança	200,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com a manutenção do sistema de segurança.		
6224 Honorários	5 260,00 €	
Gastos previstos com os honorários de diversos serviços subcontratados, nomeadamente os do contabilista certificado, advogados e nutricionista.		
6226 Conservação e reparação	900,00 €	
Gastos previstos com conservação e reparação de instalações e equipamentos, nomeadamente os contratos de manutenção de extintores e da caldeira, bem como outras reparações e manutenções necessárias.		
6228 Outros serviços especializados	100,00 €	
Gastos previstos com comissões relativas a serviços financeiros.		
623 Materiais		2 500,00 €
6231 Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	200,00 €	
Gastos previstos com ferramentas e utensílios de desgaste.		
6233 Material de Escritório	700,00 €	
Gastos previstos com consumíveis de escritório e outros materiais, nomeadamente impressão e fotocópias de documentos, cadernetas dos utentes, etc.		
6238 Outros	1 600,00 €	
Gastos previstos com a aquisição de diversos materiais, nomeadamente material didático, brinquedos, artigos de farmácia e outros gastos relacionados c/ os utentes.		



MEMÓRIA JUSTIFICATIVA (cont.)

GASTOS

624 Energia e fluídos			4 200,00 €
6241 Electricidade	1 200,00 €		
Gastos com o consumo de energia eléctrica.			
6242 Combustíveis	1 900,00 €		
Gastos com gás.			
6243 Água e resíduos	1 100,00 €		
Gastos com os serviços municipais de água, resíduos e saneamento.			
626 Serviços diversos			6 200,00 €
6262 Comunicação	800,00 €		
Gastos com comunicações (telefone, telemóvel, internet e tv cabo) e despesas postais.			
6263 Seguros	900,00 €		
Gastos previstos com os seguros de acidentes pessoais dos utentes e multiriscos do estabelecimento.			
6263112 Seguro Pessoal Escolar	300,00 €		
6263212 Multiriscos Estabelecimento	600,00 €		
6265 Contencioso e notariado	- €		
Gastos previstos com contencioso e notariado.			
6267 Limpeza, higiene e conforto	4 400,00 €		
Gastos previstos com o serviço contratados de desinfestação e a compra de diversos produtos e utensílios de higiene e limpeza.			
6268 Outros serviços	100,00 €		
Gastos previstos com outros serviços externos, nomeadamente despesas com condomínio e outras.			
63 Gastos com o pessoal			199 050,00 €
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos com remunerações, encargos sociais, seguro de acidentes de trabalho, serviços de medicina no trabalho, encargos com fardamento e formação profissional do pessoal. Para efeito da previsão apresentada, foi considerado o quadro de pessoal actual, composto, neste momento, por dez colaboradoras. Os Órgãos Sociais da Associação não são remunerados.			
Pessoal do Quadro 2025:			
2 Educadoras de Infância			
4 Ajudantes de Acção Educativa 1.ª			
2 Ajudantes de Acção Educativa 2.ª			
1 Escriutária 1.ª (tempo parcial)			
1 Trab Auxiliar Serviços Gerais			
632 Remunerações do pessoal			162 306,00 €
Foi considerado o impacto da previsível actualização do salário mínimo nacional para 870 Euros mensais, em 2025. Esta actualização do SMN tem originado uma posterior revisão das tabelas salariais dos CCT aplicáveis, pelo que consideramos uma estimativa para essa revisão nos cálculos das remunerações para 2025.			
Remunerações certas:	152 626,00 €		
vencimentos mensais	125 888,00 €		
subsídio férias	10 902,00 €		
subsídio natal	10 902,00 €		
diuturnidades	4 934,00 €		
outras remunerações	- €		
Remunerações adicionais:	9 680,00 €		
subsídio de alimentação	9 680,00 €		
ajudas de custo	- €		
gratificações e prémios	- €		
trabalho suplementar	- €		
outras remunerações	- €		



MEMÓRIA JUSTIFICATIVA (cont.)

GASTOS

633 Benefícios pós-emprego		- €
634 Indemnizações		- €
635 Encargos sobre remunerações		34 035,00 €
6351 TSU - Regime Geral IPSS - 22,3%	34 035,00 €	
6352 Fundos de Compensação do Trabalho	- €	
636 Seguros de acidentes de trabalho e doenças profissionais		1 700,00 €
Gastos previstos c/ o seguro obrigatório de acidentes de trabalho e doenças profissionais. Taxa comercial: 1,02%.		
637 Gastos de acção social		- €
(...)		
638 Outros gastos com o pessoal		1 009,00 €
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com os serviços de saúde e medicina no trabalho, fardamentos, formação profissional e outros gastos com o pessoal.		
638.1 Formação Profissional		- €
638.2 Fardamentos	501,00 €	
638.3 Medicina no Trabalho	508,00 €	
64 Gastos de depreciação e de amortização		5 430,00 €
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com as depreciações e amortizações dos activos fixos no exercício.		
641 Propriedades de investimento		- €
642 Activos fixos tangíveis	5 430,00 €	
6422 Edifícios e outras construções	3 600,00 €	
6423 Equipamento básico	800,00 €	
6425 Equipamento administrativo	130,00 €	
6427 Outros activos fixos tangíveis	900,00 €	
643 Activos intangíveis	- €	
(...)	- €	
68 Outros Gastos e Perdas		197,00 €
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos no exercício, não enquadráveis nas contas anteriores, nomeadamente taxas a favor de serviços públicos, quotizações, regularizações de IVA por cálculo de pró-rata definitivo e outros não especificados.		
681 Impostos	39,00 €	
6812 Impostos indirectos	3,00 €	
6813 Taxas	36,00 €	
688 Outros	158,00 €	
6883 quotizações	158,00 €	

RENDIMENTOS

71 Vendas	TOTAL	264 966,00 €
711 Mercadorias	7 398,00 €	7 398,00 €
Nesta rubrica encontram-se registados os rendimentos previstos proveniente da venda de artigos aos utentes (batas e uniformes, conjuntos de lençóis, etc.)		
72 Prestações de serviços		6 251,00 €
721 Quotas dos utilizadores	5 927,00 €	
A partir do início do ano escolar 2024/25 todos os utentes da Creche estão abrangidos pelas medidas de gratuidade, pelo que deixam de existir rendimentos provenientes de comparticipações familiares e/ou matrículas. Nesta rubrica estão apenas contemplados os rendimentos provenientes da frequência, pelos utentes da Creche, das actividades extra disponibilizadas. O montante destas actividades foi estimado tendo em conta o valor unitário de inscrição (15€ por actividade(iva incluído)/utente/mês) e a frequência durante 9 meses.		
Activ. Expressão Musical	3 073,00 €	
Activ. Psicomotricidade	2 854,00 €	
722 Quotizações e jóias	324,00 €	

Nesta rubrica encontram-se registados os rendimentos previstos proveniente das quotizações e jóias dos sócios da associação. O valor anual previsto foi obtido considerando um valor anual unitário de 12 Euros e 31 sócios activos (4 dos quais honorários).






MEMÓRIA JUSTIFICATIVA (cont.)

RENDIMENTOS

75 Subsídios, doações e legados à exploração		248 805,00 €
751 Subsídios do Estado e outros entes públicos	245 280,00 €	
7511 Instituto Segurança Social, IP	245 280,00 €	
75111 ISS, IP - Centros Distritais	245 280,00 €	
Rendimentos provenientes do protocolo com o ISS, IP para a valência "Creche". Estimamos uma actualização de 2% aos valores do protocolo para o ano de 2025, face aos valores em vigor em 2024.		
751111 ISS, IP - Acordo de Cooperação - Creche	112 764,00 €	
Rendimentos relativos à comparticipação para 28 utentes prevista no acordo de cooperação. Estimamos um valor mensal para o ano 2025 de de 9.397 Euros.		
751112 ISS, IP - Complemento p/ creches c/ horário sup. a 11 horas	11 280,00 €	
Valor mensal estimado de 940 Euros como complemento pelo horário alargado de funcionamento da Creche.		
751113 ISS, IP - Portaria 199/2021 e 138/2022 (gratuidade das creches)	108 900,00 €	
A Creche tem capacidade aprovada para 38 utentes (28 com acordo de cooperação + 10 sem acordo), a que acresce + 6 vagas para crianças refugiadas (apenas 1 preenchida, de momento). Assim, para o período deste orçamento foi considerada a frequência de 39 utentes, para os quais estimamos um valor mensal de 9.075 Euros referente a compensação devida pelas medidas de gratuidade introduzidas pelas Portarias 199/2001 e 138/2022.		
751114 ISS, IP - Comparticipação complementar para crianças com deficiência	7 824,00 €	
Valor mensal estimado de 652 Euros, referente à frequência de uma criança com deficiência.		
751115 ISS, IP - Portaria n.º138/2022 Vag UCR Creche	4 512,00 €	
Actualmente, a Creche tem a possibilidade de integrar no máximo seis crianças refugiadas (duas por sala), contudo apenas uma destas vagas está preenchida no ano lectivo 2024/25. Assim, estimamos este apoio considerando apenas a vaga preenchida, no valor mensal de 376 Euros. Por se tratar de uma medida excepcional, transitória e temporária, não sabemos se o apoio/medida se irá manter para lá do ano lectivo 2024/25.		
75112 ISS, IP - Apoios Excepcionais e Extraordinários	- €	
7512 Outras entidades públicas	- €	
752 Subsídios de outras entidades	- €	
753 Doações e heranças	3 525,00 €	
Esta rubrica registará os rendimentos provenientes da angariação de donativos e consignação de IRS.		
Donativos em espécie	- €	
Donativos em numerário	25,00 €	
Consignação de IRS	3 500,00 €	
78 Rendimentos suplementares		1 812,00 €
788 Outros		
7883 Imputação de subsídios para investimentos	1 812,00 €	
Rendimentos proveniente da imputação do subsídio ao investimento, relativo às obras e instalação da Creche no seu edifício sede.		
79 Juros e outros rendimentos similares		700,00 €
791 Juros obtidos		
7911 De depósitos	700,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os rendimentos previstos proveniente dos juros relativos a depósitos em contas a prazo.		



  		MEMÓRIA JUSTIFICATIVA (cont.)	
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS		TOTAL	- €
Não está previsto a realização de investimentos para o período deste orçamento.			
43 Activos fixos tangíveis			- €
...		- €	
...		- €	
...		- €	
...		- €	
44 Activos intangíveis			- €
...		- €	
...		- €	

Braga, 16 outubro de 2024

TOC n.º 72400	Direção		
	Presidente	Secretário	Tesoureiro
Nelson Faria	 Teresa Jesus A. Costa	 Rita Abreu M.S. Maia	 Eduarda Ferreira da Silva